

## **RIKTLINJER FÖR UPPDRAGSAVTAL I S:T ERIK FÖRSÄKRING AB**

*FASTSTÄLLD AV STYRELSEN 2026-05-13*

## **INNEHÅLLSFÖRTECKNING**

<b>1</b>	<b>ALLMÄNT .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>SYFTET MED RIKTLINJERNA .....</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>ANSVARSFÖRDELNING .....</b>	<b>3</b>
<b>4</b>	<b>KRITISKA ELLER VIKTIGA OPERATIVA FUNKTIONER OCH AKTIVITETER .....</b>	<b>4</b>
<b>5</b>	<b>RISKANALYS.....</b>	<b>5</b>
<b>6</b>	<b>VERKSAMHETER SOM IDAG BEDRIVS PÅ UPPDRAGSAVTAL .....</b>	<b>5</b>
<b>7</b>	<b>MINIMIKRAV SOM SKA VARA UPPFYLLDA FÖR ATT VERKSAMHET SKA FÅ BEDRIVAS AV EXTERN PART GENOM UPPDRAGSAVTAL .....</b>	<b>6</b>
<b>8</b>	<b>UPPDRAGSAVTALETS INNEHÅLL .....</b>	<b>7</b>
<b>9</b>	<b>UPPFÖLJNING .....</b>	<b>9</b>
<b>10</b>	<b>ANMÄLAN TILL FINANSINSPEKTIONEN .....</b>	<b>9</b>
<b>11</b>	<b>DOKUMENTATION .....</b>	<b>9</b>
	<b>BILAGA 1 – RISKANALYS OUTSOURCING, (EX) .....</b>	<b>10</b>

## 1 Allmänt

Dessa riktlinjer har upprättats i enlighet med de rättsregler som anges i dokumentet ”Register över rättsregler” och har fastställts av styrelsen för S:t Erik Försäkring AB.

Riktlinjerna är föremål för revidering och skall fastställas årligen av styrelsen.

## 2 Syftet med riktlinjerna

Riktlinjerna har till syfte att reglera vilken typ av verksamhet i bolaget som får läggas ut på uppdragsavtal samt under vilka förutsättningar detta får ske.

Ett uppdragsavtal får inte avse operativ verksamhet eller funktioner som är av väsentlig betydelse, om det kan leda till att:

- kvaliteten i företagsstyrningssystemet försämras väsentligt,
- den operativa risken i företaget ökar väsentligt,
- Finansinspektionens möjlighet att utöva tillsyn försämras, eller,
- försäkringstagarnas möjlighet till tillfredsställelse och fortlöpande service inte kan upprätthållas.

## 3 Ansvarsfördelning

Styrelsen ansvarar ytterst för den verksamhet som utförs på uppdragsavtal.

Styrelsen ska fastställa huruvida en funktion eller aktivitet är kritisk eller viktig för företagets verksamhet och godkänna att sådan verksamhet får utföras genom uppdragsavtal. Beslutet skall föregås av en riskanalys enligt kap 5.

~~För uppdragsavtal avseende molntjänster bör ledning hämtas från EIOPAS Riktlinjer om uppdragsavtal med molnleverantör (EIOPA 20-002) riktlinje 7.~~

**För uppdragsavtal eller leverantörsavtal med tjänsteleverantörer avseende IKT-tjänster, ska Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2022/2554 av den 14 december 2022 om digital operativ motståndskraft för finanssektorn samt (EU) 2024/1773, nedan DORA, beaktas.**

VD ansvarar för:

- att bolaget utövar sitt beställaransvar genom att på bolaget utse en ansvarig för den utlagda verksamheten och att ansvarig har tillräckliga kunskaper för att kunna leda och kontrollera tjänsteleverantören. Kraven på ansvarig person framgår av bolagets Riktlinjer för lämplighet av styrelse, ledning och nyckelfunktioner.
- att minimikraven för outsourcing i kap 7 är uppfyllda,
- att styrelsen tillställs en riskanalys inför beslut om outsourcing avseende kritiska eller viktiga funktioner,

- att avtal upprättas med extern part i enlighet med LOU (avtal mellan S:t Erik Försäkring och S:t Erik Livförsäkring upprättas av styrelsen i enlighet med gällande firmateckningsrätt)
- att uppföljning sker av den verksamhet som utförs på uppdragsavtal
- att de som utför verksamheten på uppdragsavtal får del av och följer de riktlinjer och policys som antagits av styrelsen
- att godkänna upphandlingsunderlaget och tillställa detta till styrelsen för godkännande avseende kritiska eller viktiga funktioner
- att årligen rapportera utfallet (kontraktsuppföljning) av outsourcad verksamhet till styrelsen.
- att Finansinspektionen informeras om planerad eller förändrad outsourcing och ansvarig person

Av VD delegerad ansvarig person för den outsourcade verksamheten skall, med hänsyn till verksamhetens art och omfattning, löpande, följa upp uppdragstagarens arbete och ska minst årligen genomföra en dokumenterad utvärdering av verksamheten och rapportera den till VD.

Riskhanteringsfunktionen ansvarar för att på verksamhetens begäran bistå verksamheten i riskanalys vid kritiska eller viktiga funktioner.

Regelefterlevnadsfunktionen ansvarar för att på verksamhetens begäran bistå verksamheten i bedömningen av om ett uppdragsavtal, avseende kritiska eller viktiga, funktioner följer gällande regelverk eller inte.

Informationssäkerhetssamordnaren ansvarar för att på verksamhetens begäran bistå verksamheten i bedömningen av om ett uppdragsavtal, särskilt avseende IT system eller molntjänster, följer regelverket för informationssäkerhet och de krav eller åtgärder som erfordras.

Samtliga personer och/eller organisationsenheter inom bolaget ska informera riskhanterings-, internrevisions-, regelefterlevnads- och aktuariefunktionerna om eventuella omständigheter som är relevanta för deras respektive uppgifter, likväl som de centrala funktionerna ska delge varandra den information som behövs för respektive funktion.

#### **4 Kritiska eller viktiga operativa funktioner och aktiviteter**

En funktion eller aktivitet anses vara kritisk eller viktig om den är nödvändig för att bolaget ska kunna tillhandahålla tjänster i bolagets kärnverksamhet åt försäkringstagarna.

Vid en bedömning av om en funktion är kritisk eller viktig kan ledning hämtas från EBA:s riktlinje GL/2019/02.

För uppdragsavtal avseende molntjänster eller övriga tjänster som klassificeras som IKT-tjänster, bör ledning hämtas från DORA-förordningen (EU) 2022/2554 och (EU) 2024/1773.

Styrelsen har identifierat följande funktioner och aktiviteter som kritiska:

- VD
- aktuariella tjänster,
- IT
- oberoende granskare
- regelefterlevnad
- skadereglering
- försäkringshantering
- riskhantering
- ekonomi

## 5 Riskanalys

Riskanalys skall genomföras av bolaget och, avseende kritiska eller viktiga funktioner, vara ett underlag för styrelsens beslut om outsourcing. Vid förnyad outsourcing ska ny riskanalys genomföras om riskerna har ändrats.

Riskanalysen ska innehålla en beskrivning av:

- funktionen eller aktiviteten som uppdragsavtalet avser,
- beställaransvarig och erforderlig kompetens,
- hur minimikraven nedan säkerställs,
- beredskapsplan för att avsluta uppdragsavtalet (skrivs in i bolagets krisplan),
- risken att minimikraven inte uppnås,
- Om outsourcingen innefattar IKT-tjänster, ska riskanalysen även innefatta analys av system, rapporteringsvägar och serviceavtal (SLA).

~~Riskanalys utförs i enlighet med bilaga 1. För uppdragsavtal avseende molntjänster av kritiskt eller viktig funktion ska även EIOPA 20-002 riktlinje 8 och 9 beaktas.~~

Riskanalys utförs i enlighet med bilaga 1. För uppdragsavtal avseende molntjänster av kritiskt eller viktig funktion ska även DORA-förordningen (EU) 2022/2554 och (EU) 2024/1773 beaktas.

## 6 Verksamheter som idag bedrivs på uppdragsavtal

Verksamhet som idag bedrivs på uppdragsavtal är:

- aktuariella tjänster,
- IT
- internrevision
- regelefterlevnadsfunktionen
- riskhanteringsfunktionen
- skadereglering

## **7 Minimikrav som ska vara uppfyllda för att verksamhet ska få bedrivas av extern part genom uppdragsavtal**

För att en verksamhet ska få läggas ut på uppdragsavtal krävs det att:

- tillräcklig beställarkompetens finns inom bolaget för att kunna upphandla och kontrollera den utlagda verksamheten,
- leverantören är ”fit” genom att ha tillräcklig kompetens för att långsiktigt utföra uppdraget med god kvalitet och med väl fungerande internkontroll,
- leverantören är ”proper” genom att kraven på lämplighet i LOU uppfylls,
- bolaget kan styra, följa upp och revidera uppdraget i tillräcklig omfattning,
- det kan säkerställas att gällande sekretesskydd kan vidmakthållas och regler avseende personuppgifter kan följas,
- bolaget och leverantören upprättar och vidmakthåller en beredskapsplan för den aktuella verksamheten i syfte att om möjligt mildra effekterna av oförutsedda händelser, övergång av verksamheten till annan leverantör eller bolaget,
- Finansinspektionens möjlighet att bedriva tillsyn av den aktuella verksamheten vidmakthålls och att uppdragstagaren samarbetar med Finansinspektionen gällande de funktioner eller verksamhet som omfattas av uppdragsavtalet samt på begäran ger Finansinspektionen faktiskt tillträde till dess lokaler,
- bolaget fortsatt kan tillgodose samtliga sina skyldigheter mot sina intressenter inklusive Finansinspektionen och samtliga kunder,
- uppdragstagaren ger försäkringsföretaget, dess revisorer och Finansinspektionen tillgång till uppgifter som rör de funktioner eller verksamhet som omfattas av uppdragsavtalet
- frågor kring jäv och intressekonflikter identifieras och utreds,

- att reglerna om offentlig upphandling följs,
- att gällande rätt följs i övrigt,
- den utlagda verksamheten regleras i ett skriftligt avtal där parternas samtliga rättigheter och skyldigheter regleras,
- kvaliteten i bolagets försäkringsstyrningssystem inte försämras väsentligt,
- den operativa risken i bolaget inte ökar väsentligt,
- försäkringstagarnas möjlighet till tillfredsställelse och fortlöpande service kan upprätthållas
- verksamhetens övriga riktlinjer kan följas, särskilt avseende informationssäkerhet och personuppgifter
- ~~För molntjänster av ska även EIOPA 20-002 riktlinje 2,6, 12 och 15 beaktas.~~
- För molntjänster av ska även DORA (EU) 2022/2554 och (EU) 2024/1773 beaktas.

## 8 Uppdragsavtalets innehåll

I avtal med extern part skall nedanstående punkter regleras. ~~För molntjänster ska även EIOPA 20-002 riktlinje 10-13 och 15 beaktas.~~

- krav på tjänsten/varan – omfattning
- krav på leverantörens kompetens, kvalité och internkontroll
- avtalsperiod
- kontaktperson hos leverantören som är ansvarig för uppdraget
- partsoberoende (intressekonflikter)- riktlinjer avseende jäv och intressekonflikter och hur dessa kontrolleras
- riktlinjer för styrning, uppföljning och revidering av uppdraget
- ersättning, mervärdesskatt, prisjustering, fakturering och betalningsvillkor
- skatter och avgifter
- underleverantörer
  - samma ansvar som leverantören
  - efter Beställarens godkännande/anmälan till Beställaren

- personal - kompetens, förändringar
- marknadsföring
- rättigheter till material
- rättsintrång
- fel
- försening och brister i tillgänglighet
- sekretess
- information mellan parterna (inkluderar även att bolaget ska kunna ta del av leverantörens resultat om det är väsentligt för bolaget att få uppgift om detta)
- ansvar mellan parterna
- försäkring
- säkerhet
- force majeure
- ändringar och tillägg
- överlåtelse av avtal, rättigheter och skyldigheter
- uppsägning
- tillämplig lag och tvistefora
- leverantören ska följa bolagets riktlinjer och policys
- personuppgifter
- särskilda kontraktsvillkor, bl a. antidiskrimineringsklausul
- beredskapsplan för oförutsedda händelser och återgång av verksamheten
- leverantörens medverkan vid upphandling och återgång och behjälplighet med eventuell överföring av uppdraget och uppgifter till en ny leverantör
- möjlighet för Beställaren och Finansinspektionen att bedriva tillsyn av den outsourcade verksamheten (detta inkluderar också att Beställarens interna och externa revisorer får tillgång till uppgifter om den utlagda verksamheten)



- om uppdragstagaren nyttjar IKT-tjänst som är kritisk för Bolaget eller om uppdragstagaren upplåter nyttjande av IKT-tjänst till Bolaget, ska artikel 28-32 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2022/2554 av den 14 december 2022 om digital operativ motståndskraft för finanssektorn **samt (EU) 2024/1773**, DORA, beaktas.

## 9 Uppföljning

Uppföljning av uppdragsavtal sker riskbaserat **i verksamheten samt av bolagets styrelse** och utgår från utifrån bolagets Instruktion för kontraktsuppföljning. ~~För molntjänster ska även EIOPA 20-002 riktlinje 11 och 14 beaktas.~~

**För molntjänster ska även DORA (EU) 2022/2554 och (EU) 2024/1773 beaktas.**

## 10 Anmälan till Finansinspektionen

VD eller delegerad ansvarar för att anmälan till Finansinspektionen sker av:

- Ansvarig för verksamheten/funktionen på företaget
- Verksamhet som avser operativ verksamhet eller funktioner av väsentlig betydelse ska anmälas in innan avtalet börjar gälla samt snarast vid förändringar av densamma.

Vid uppdragsavtal som avser väsentliga funktioner ska en ansvarig för funktionen på företaget utses av VD och anmälas till Finansinspektionen. **Detsamma gäller när nya avtal tecknas med leverantörer av kritiska och viktiga tjänster, alternativt IKT-tjänster som stödjer kritiska och viktiga tjänster.**

För leverantörsavtal och uppdragsavtal avseende IKT-tjänster ska artikel 28-32 i DORA beaktas.

## 11 Dokumentation

Upphandling och dokumentation sker i bolagets upphandlings/avtalssystem samt under G/2.4 i bolagets databas beroende på typ av avtal.

För det fall Bolaget ingår avtal avseende en ny IKT-tjänst, ska tjänsten dokumenteras i Bolagets IKT-register. Registret ska **minst årligen rapporteras till FI samt om registrets innehåll förändras. därefter rapporteras till FI.**

## Bilaga 1 – Riskanalys outsourcing, (ex)

Avtal:

Intern/extern outsourcing:

1. Är syftet med outsourcingen att minimera system och/eller personalkostnader och införa en mer effektiv verksamhet?
2. Kan företaget försäkra att aktiviteterna som genomförs av en tredje part (Uppdragstagare) utförs under övervakade och säkra omständigheter?
3. Är det säkert att den externa uppdraget inte leder till en materiellt lägre kvalitet av företagets internkontroll eller FI:s möjlighet att övervaka företagets regelefterlevnad?
4. Om avtalet är mellan företag i gruppen: har frågor om intressekonflikter blivit speciellt belysta?
5. Är rättigheterna och skyldigheterna för det egna bolaget och Uppdragstagare dokumenterade i ett skriftligt avtal?
6. Finns det ett SLA-kontrakt (Service Level Agreement) eller motsvarande?
7. Specificerar avtalet att om uppdragstagaren skulle delegera till en annan aktör att utföra delar av det avtalade uppdraget så skall den detta uppdrag också innefattas av samma villkor och regler som det ursprungliga avtalet?
8. Specificerar avtalet alla aktörer som genomför uppdraget inte får vidarebefordra uppdraget till en annan aktör utan att detta har blivit skriftligt godkänt av företaget?
9. I de fall som uppdragsavtalet är relaterat till genomförandet av aktiviteter som avser tillståndspliktig verksamhet, ska det godkännas genom VD, avdelningschef eller företagschef. Är det så med aktuellt uppdrag?
10. Innehåller SLA-kontraktet villkor som säkrar att serviceavtalet kan avslutas utan att det påverkar kontinuiteten och kvaliteten på uppdraget som tillhandahålls till företagets kunder? (För IKT-tjänster, se p 21 nedan).
11. Säkerhetställer SLA-villkoren att uppdragstagaren samarbetar med Finansinspektionen i relation till den outsourcade verksamheten?
12. Säkerhetsäller SLA-villkoren att uppdragstagaren har en lämplig kontinuitetsplan (BCP)?
13. Säkerhetställer SLA-villkoren att företaget dess revisorer, och FI ska ha aktuell och omedelbar tillgång till information som rör företagsaktiviteter som är outsourcade och tillgång till lokalerna till uppdragstagaren?

14. Innehåller SLA-villkoren metoder som ska etableras för att bedöma hur väl uppdragstagaren genomför sina åtaganden?
15. Innehåller SLA-villkoren det som behövs för att ändamålsenliga åtgärder vidtas om uppdragstagaren misslyckas med att genomföra uppdraget effektivt och bryter mot regelefterlevnaden?
16. Finns det en utnämnd en ansvarig person (i de flesta fall områdeschef eller motsvarande) för uppdraget/avtalet. Har den ansvariga personen den nödvändiga kunskapen som behövs för effektivt övervaka verksamheten som är outsourcad på uppdragstagaren, och att övervaka risken i förhållande till uppdraget?
17. Är det definierat i företagets kontinuitetsplan (BCP) hur uppdraget kan avslutas och tas tillbaka till verksamheten utan större avbrott i verksamheten? (För IKT-tjänster, se p 21 nedan).
18. Innehåller BCP-planen en krisplan som ska testas regelbundet?
19. Om personuppgifter eller konfidentiella uppgifter behandlas: kan företaget intyga att lämpliga tekniska och organisatoriska åtgärder för att skydda personuppgifter finns hos uppdragstagaren?
20. Har företaget tillräckliga resurser för att utföra tjänsten?
21. Om outsourcingen innefattar IKT-tjänster, ska riskanalysen även innefatta analys av system, rapporteringsvägar och serviceavtal (SLA), **koncentrationsrisker och eventuella övriga risker m.m. i enlighet med (EU) 2022/2554 och (EU) 2024/1773.**
22. **Outsourcing ska innefatta lämpliga exitstrategier för att minimera bolagets risk för bl.a. driftstopp eller andra oförutsedda händelser. Exitstrategier för IKT-tjänster ska därtill uppfylla kraven i (EU) 2022/2554 och (EU) 2024/1773.**